

Warum uns  
**Werte so wichtig  
sind.**

|                    |   |    |
|--------------------|---|----|
| inhalt             |   | 2  |
| vorweg             | Ein wertvolles Jahr 2013                  | 3  |
| experten.aktuell   | Werte                                     | 5  |
| experten.rat       | Unternehmenswerte & Unternehmensnachfolge | 6  |
| experten.tipp      | Vortrag: Der Nächste, bitte!              | 8  |
| experten.intern    | ButzExpert Wirtschaftssachverständige     | 11 |
|                    | ButzConsult Unternehmensberatung          | 12 |
| experten.meinungen | Stefan Hagen, Wertecoach                  | 14 |
| kontakt            | Ihr Weg zu uns                            | 15 |

## EIN WERTVOLLES JAHR 2013



### Liebe Leserin, lieber Leser,

das Weihnachtsfest sowie der Übergang in ein neues Jahr sind für die Meisten von uns auch Zeiten der Besinnung – Besinnung auf die „wahren“ Werte im Leben: Menschlichkeit, Hilfsbereitschaft, Gerechtigkeit und Verantwortung.

Auch wenn unsere Gesellschaft einem stetigen Wertewandel unterliegt, so verschieben sich langfristig doch nur die Hierarchien. Echte Werte (soziale wie materielle) sind nach wie vor wichtig sowohl für den Einzelnen als auch für die Gesellschaft.

Nicht nur deshalb haben wir für unseren aktuellen Expertenbrief das Thema „WERTE“ gewählt, sondern auch, weil Werte unser tägliches Brot im doppelten Sinne sind. Wir bewerten Ihre Werte; wir helfen Ihnen beim Erhalten dieser Werte; beim Versuch, sie zu optimieren und bei der Weitergabe dieser Werte an die nächste Generation.

In diesem Sinne wünschen wir Ihnen ein wertvolles neues Jahr 2013!

Ihre  
Jochen & Stefan Butz



experten.aktuell

## WERTE

---

Werte sind etwas, wofür wir schon in frühester Kindheit ein Gefühl und ein Empfinden entwickeln müssen. Das trifft insbesondere für die ideellen Werte zu: Vertrauen, Anerkennung, Respekt, Gerechtigkeit und noch viele andere mehr. Begriffe, die vielleicht im Laufe der Zeit aus vielfältigen Gründen etwas in den Hintergrund geraten sind. Werte müssen wir leben und noch wichtiger: unseren Kindern vorleben und vermitteln.

Aber auch die materiellen Werte wie Immobilien, Geld, Anlagen und z. B. Unternehmen werden u. U. von einer Generation an die nächste weitergegeben, aber eben nicht automatisch oder „einfach so“. Gerade den Wert des selbst geschaffenen Unternehmens einzuschätzen, ist eine schwierige Angelegenheit. Hier spielen viele Faktoren eine Rolle, die weit über das subjektive Bauchgefühl hinausgehen.

Genau deshalb gibt es objektive Wertexperten wie uns. ButzExpert kann den Wert Ihres Unternehmens messbar machen und für andere nachvollziehbar ermitteln. ButzConsult hilft den Wert zu verbessern. Dies praktizieren wir seit vielen Jahren über fast alle Branchen.

## UNTERNEHMENSWERTE

### Was ist mein Unternehmen eigentlich wert?

Diese Frage bekommen wir immer wieder gestellt. Spontane Antworten darauf lauten bei uns oft: „Das, was Sie in Zukunft an Gewinnen erwirtschaften, oder das, was ein Käufer bereit ist, dafür zu bezahlen.“ Wir ernten häufig ein Achselzucken beim Gegenüber. Ein Unternehmenswert lässt sich eben meist nicht aus dem Stehgreif darlegen. Die Ermittlung ist oft aufwändig und die Besonderheiten liegen wie so oft in den Details.

Am unproblematischsten sind alle Werte, die man „greifen“ kann, die sog. Substanz des Unternehmens: Immobilie, Maschinen, Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung oder Vorräte. Darüber gibt es meist Aufzeichnungen in der Buchhaltung, auf die der Wertexperte aufbauen kann, um die Werte zu ermitteln, die objektiv gezahlt werden, wenn diese Gegenstände zum Verkauf stünden. Doch Substanz ist das Eine!

Neben dem, was man „greifen“ kann, steht der ideelle Wert des Unternehmens, der Geschäfts- und Firmenwert. Dieser Wert wird durch viele Faktoren geprägt. Durch das Management, seine Belegschaft, die Qualität der Produkte, den Standort, den Kundstamm. Das sind nur einige Faktoren, die eine Rolle spielen. Die Gesamtheit dieser Faktoren prägen den ideellen Wert, den

## & UNTERNEHMENSNACHFOLGE

Goodwill – also den Mehrwert, den ein potenzieller Erwerber über die Substanz hinaus bereit ist zu zahlen. Und der wird nur an dem Ertrag gemessen, der nachhaltig zu erwarten ist – die zukünftigen Gewinne eben.

### Der Wert bei der Unternehmensnachfolge

Die Unternehmensnachfolge stellt nicht nur eine generationenübergreifende Herausforderung dar, sondern sie ist auch ein existentielles Projekt für ein mittelständisches Unternehmen. Sie besitzt großen Einfluss auf den Unternehmenswert. Innerhalb der engsten Familie findet sich in weniger als 50% der Fälle ein geeigneter Nachfolger. Das Projekt „Nachfolge“ wird oft viel zu spät in Angriff genommen.

Es reicht nicht aus, dem Nachfolger den Betrieb zu erklären. Die Planung der Nachfolge ist ein vielschichtiges Thema. Das können wir aus der Praxis unserer Unternehmensberatung ButzConsult berichten.

Dieses Ziel der Nachfolgeregelung muss zunächst einmal Priorität besitzen und vom Inhaber selber rechtzeitig erkannt werden. Rechtzeitig heißt: Mit Anfang 50 erkennen, mit 55 planen und

dann handeln. Handeln heißt, sich der Komplexität bewusst zu werden und die Dinge strukturiert anzugehen. Zu beachten sind die menschlichen, betriebswirtschaftlichen, steuerlichen und rechtlichen Herausforderungen, die unmöglich durch eine Person oder einen Berater allein abgedeckt werden können. Genau das erfordert eine ganzheitliche Herangehensweise, ein strukturiertes Vorgehen und vor allem Zeit. Hier setzen wir mit ButzExpert und ButzConsult an, entwickeln individuelle Lösungsansätze für mittelständische Unternehmer und haben das passende Team.

#### TIPPS ZUM SCHLUSS FÜR DIE RICHTIGE HERANGEHENSWEISE:

- Bereit sein für Veränderungen – es ist nie zu früh, anzufangen,
- offen miteinander reden,
- die Dinge strukturieren und
- die richtigen, vertrauensvollen Experten hinzuziehen.



## VORTRAG: DER NÄCHSTE, BITTE!

### Unser interdisziplinärer Vortrag ist einzigartig.

Wir wissen, dass Unternehmensnachfolgeberatung disziplinenübergreifend ist. Unternehmensberater, Steuerberater, Rechtsanwalt und Coach sind gefragt. Als Experten berichten wir über dieses Thema in unserem Vortrag „Der Nächste, bitte! Unternehmensnachfolge jetzt.“

Als Expertenteam versprechen wir – Unternehmensberater Stefan Butz, Steuerberater Michael Suckow und Coach Stefan Hagen – einen etwas anderen Vortrag zu dem Thema „Unternehmensnachfolge“. Wir werden vor allem bildhaft und ohne Paragraphen oder endlose Power-Point-Bullets die wichtigsten Punkte einer Unternehmensnachfolge ansprechen. Denn wir wollen vor allem eines mit unserem Vortrag erreichen: Die Unternehmer sollen nach dem Vortrag wissen, wie sie die Nachfolge gestalten können und selbst sagen: „Der Nächste, bitte!“

Daher werden wir die Zuhörer sehr praxisnah, persönlich und unterhaltsam wachrütteln und verdeutlichen, was bei der Nachfolge wichtig ist. Dabei richten wir uns sowohl an die jetzigen als auch an die zukünftigen Unternehmer und sprechen deutliche Worte.

SO FORDERN WIR AUCH PROVOZIEREND DIE INHABER AUF:

- **Machen Sie sich überflüssig:**  
Wie abhängig ist Ihr Unternehmen von Ihnen?
- **Bleiben Sie auf Kurs:**  
Wie nachfolgefähig ist Ihr Unternehmen?
- **Prüfen Sie den Nächsten:**  
Wer ist Ihr potentieller Nachfolger?
- **Trennen Sie Wunsch und Wirklichkeit:**  
Welchen Wert hat Ihr Unternehmen?

WEITERHIN NEHMEN WIR DIE ZUHÖRER AUCH PERSÖNLICH IN DIE VERANTWORTUNG UND VERLANGEN:

- **Loszulassen:**  
Perspektiven entwickeln, Ausstieg gestalten,
- **Nicht egoistisch zu sein:**  
Familienvorsorge, Grundversorgung, Rücklagenbildung,
- **Eventualitäten zu planen:**  
Ehevertrag, Vollmachten, Verfügungen, Testament,
- **Und endlich anzufangen:**  
die nächsten Schritte, die Risiko-Map.

Jetzt Vortrag buchen!  
0 21 51 - 93 19 19-60

# Der Nächste, bitte.





Öffentliche Bestellung und Vereidigung unseres Geschäftsführers Stefan Butz am 12.12.2012 (Foto: IHK)

experten.intern

## BUTZEXPERT WIRTSCHAFTSSACHVERSTÄNDIGE

### Unsere Highlights aus 2012

- Dipl. Kaufmann Stefan Butz wurde seitens der IHK zum öffentlich bestellten und vereidigten Sachverständigen im neuen Fachgebiet „Wirtschaftlichkeitsanalysen für kleine und mittlere Unternehmen“ (KMU) ernannt.
- Mehr als 50 Bewertungsmandate aus ganz Deutschland wurden erfolgreich abgewickelt – unser Ruf als Spezialanbieter in schwierigen Bewertungsanlässen etabliert sich immer mehr.
- Unsere neue Niederlassung in Berlin ist bestens angelaufen
- Im August wurde unser Fachartikel „Die Bewertung freiberuflicher Unternehmen“ in mehreren Fachzeitschriften veröffentlicht.
- Nicht zuletzt durch unseren neuen Internetauftritt sind wir inzwischen als Gutachter für Gerichte deutschlandweit sowie in Österreich tätig.

**Unsere Maxime:** »Wir stehen für Sachverstand und Kompetenz. Als Experten für betriebswirtschaftliche Gutachten, Konzepte und Analysen ermitteln wir Werte neutral und vertrauensvoll.«



## BUTZCONSULT UNTERNEHMENSBERATUNG

### Unsere Highlights aus 2012

- ButzConsult ist nach der Gründung im Jahr 2011 gut in den Markt gestartet und befindet sich auf Wachstumskurs – seit Anfang 2012 sind wir auch in Düsseldorf präsent.
- Unser Profil, das für die Optimierung von Unternehmen mit dem klaren Schwerpunkt auf Unternehmensnachfolge und -veränderung sowie Unternehmensverkauf steht, hat sich gefestigt.
- Mehrere Mandate zur Optimierung, Unternehmensnachfolge und Unternehmensverkauf sowie Projektmanagement wurden erfolgreich abgeschlossen.
- Unser interdisziplinäres Netzwerk mit Michael Suckow (Suckow & Partner, Krefeld/Düsseldorf) sowie Stefan Hagen wurde zum ganzheitlichen Nachfolgemangement gegründet und hat sich bereits etabliert.

**Unsere Maxime:** »Wir analysieren, beraten und realisieren in unternehmerisch herausfordernden Situationen. Dabei ist Optimierung unser Ziel und Beratung unsere Leidenschaft.«





experten.meinungen

## STEFAN HAGEN, WERTECOACH

### Unternehmenswerte sind auch Unternehmerwerte

Sicher planen auch Sie zu Beginn des Jahres Ihre Unternehmenswerte wie Umsatz, Ertrag, Gewinn oder Rendite. Bedenken Sie jedoch, dass diese Unternehmenswerte immer das Ergebnis von handelnden Menschen sind. Und Menschen handeln aufgrund Ihrer persönlichen Werte. Vor allem bei inhabergeführten Unternehmen sind diese persönlichen Werte von großer Bedeutung, da sie gleichzeitig Antrieb und Grenzen sind. Die dauerhafte Missachtung dieser Werte führt häufig zu ernsthaften physischen und psychischen Erkrankungen und somit auch zu unternehmerischen Misserfolgen. Lernen Sie daher Ihre persönlichen Werte kennen und stimmen Sie diese mit Ihren unternehmerischen Werten ab. Beantworten Sie sich z. B. die Fragen, wie hoch Ihr Unternehmensgewinn 2013 sein soll und vor allem, warum Sie einen Gewinn in dieser Höhe erwirtschaften wollen. Was treibt Sie an, diesen Gewinn zu erzielen? Was sind Sie persönlich bereit, dafür z. B. an Zeit und Geld zu investieren oder auch aufzugeben? Ist der unternehmerische Gewinn für Sie auch ein persönlicher Gewinn?

Werte bestimmen Ihren Erfolg.  
Stefan Hagen, Partner der ButzConsult GmbH

kontakt

## IHR WEG ZU UNS

**BUTZEXPERT**  
Wirtschaftssachverständige

Hauptsitz Krefeld  
Moerser Straße 310  
47803 Krefeld  
TEL 0 21 51 . 93 19 19-0  
FAX 0 21 51 . 93 19 19-9

Büro Leipzig  
Friedrich-List-Platz 1  
04103 Leipzig  
TEL 03 41 . 99 40 33 4  
FAX 03 41 . 99 40 44 4

Büro Berlin  
Wittestr. 30 K  
13509 Berlin  
TEL 0 30 . 43 57 25 87  
FAX 0 30 . 43 57 24 00

info@butz-expert.de  
www.butz-expert.de

**BUTZCONSULT**  
Unternehmensberatung GmbH

Hauptsitz Krefeld  
Moerser Straße 310  
47803 Krefeld  
TEL 0 21 51 . 93 19 19-60  
FAX 0 21 51 . 93 19 19-69

Büro Düsseldorf  
Elisabethstraße 44-46  
40217 Düsseldorf  
TEL 02 11 . 23 92 05-08  
FAX 02 11 . 23 92 05-09

info@butz-consult.de  
www.butz-consult.de



[www.butz-expert.de](http://www.butz-expert.de) [www.butz-consult.de](http://www.butz-consult.de)