

# Expertenbrief 2011

## Vorweg

...gesagt, das Jahr 2011 war ein *schnelles* Jahr!

Lag das an außergewöhnlich heftigen politischen Entwicklungen in Europa?  
Ist unsere deutsche Mentalität daran Schuld, in Krisenzeiten noch schneller zu arbeiten?  
Sind es die außergewöhnlichen Katastrophen, die unsere Welt dieses Jahr ereilt haben?

Immer, wenn besonders viel los ist, gewinnt man den Eindruck, dass alles - vor allem die Zeit - schneller geht. Kurzfristig aufeinanderfolgende Ereignisse führen zu Schnelllebigkeit. Gleichzeitig wird aber seit einiger Zeit überall darauf hingewiesen, dass alles nachhaltig zu erfolgen hat. Nachhaltiges Wirtschaften, nachhaltige Strategie, nachhaltiges Wachstum, nachhaltige Entwicklung.

**Wir finden:** Hier prallen Trends aufeinander, die sich zunächst zu widersprechen scheinen. Bleibt in einer so schnellen Welt überhaupt die Zeit für Nachhaltigkeit? Nachhaltig denken, handeln, wirtschaften erfordert zu aller erst Zeit und zwar in zwei Dimensionen: Erstens aufgrund der damit verbundenen Ganzheitlichkeit, zweitens aufgrund der damit verbundenen Langfristigkeit.

Unser diesjähriger Expertenbrief greift dieses Thema auf. Wir erlauben uns, Sie nur einmal im Jahr zu informieren. Kurz vor dem Ende eines Jahres. Ein bisschen Rückblick, ein Blick nach vorne – und ein wenig von uns intern. Aus unserer Sicht ganzheitlich und nachhaltig. Sie entscheiden, ob Sie das wollen. Wir hoffen, das ist für Sie von Wert und vielleicht sogar ein Grund zur Freude.

Wollen Sie uns Ihre Meinung mitteilen? Am besten gleich an [info@butz-expert.de](mailto:info@butz-expert.de)

Ihre Meinung ist für uns immer wertvoll!

Mit herzlichen vorweihnachtlichen Grüßen



Stefan Butz



Jochen Butz

## experten.aktuell

### Nachhaltiges Weihnachten

Weihnachten steht vor der Türe, und vielen Menschen geht in der besinnlichen Zeit nicht nur das Herz auf, sondern auch das Portemonnaie. Geschenke werden gekauft, die Spendenbereitschaft steigt, und bei alledem hat man die Qual der Wahl.

Worauf muss ich beim Verschenken von Gutscheinen und beim Spenden achten? Wie wird das Festtagsessen zum nachhaltigen Genuss? Wie kommen mir keine schädlichen Stoffe auf den Gabentisch?

Nicht nur die Verbraucherzentrale NRW gibt im Rahmen der Kampagne «Besser Weihnachten» Antworten – wir haben uns auch mit dem Thema „Nachhaltiges Weihnachten“ auseinandergesetzt und sagen Ihnen wie:



**Spenden** Sie z.B. an Organisationen, deren Gründung und Herkunft nachvollziehbar ist - das DZI Spendensiegel gibt Aufschluss. Eine Liste der mit dem Spendensiegel ausgezeichneten Organisationen (derzeit 262) gibt es im Internet unter [www.dzi.de](http://www.dzi.de). Geprüft werden nur Hilfswerke, die sich selbst beim DZI melden und die Kosten für die Prüfung tragen.

**Schenken und verpacken** Sie bewusst! Geschenke: Vor allem mit unserem Kauf- und Nutzerverhalten können wir viel zu einem nachhaltigen, klimagerechten Konsum beitragen: Achten Sie darauf, dass die Produkte energieeffizient und langlebig sind sowie aus fairer, umweltfreundlicher, regionaler Produktion stammen und sich recyceln lassen. Nachhaltig schenken heißt überlegt schenken.

**Der Baum** ist wichtig – aber welcher Baum ist nachhaltig? Bevorzugt man z.B. heimische Bäume wie die gemeine Fichte (Rotfichte) oder die Weißtanne, spart man lange Transportwege und unnötige ökologische Belastungen. Als Alternative bietet sich die schicke Nordmann-Tanne aus dem Bio-Anbau an.

**Beim Festessen zählt lokal vor global...** aber nur rund 15 Prozent der hierzulande verspeisten Tiere kommen aus Deutschland. Entscheiden Sie sich nach Möglichkeit für den kurzen Transportweg, indem Sie z.B. eine Gans vom lokalen Erzeuger erstehen – am besten aus artgerechter Tierhaltung.

In diesem Sinne: Nachhaltige Weihnachten!

## experten.rat

### Nachhaltigkeits-Strategie

Nachhaltiges Management gewinnt insbesondere in den letzten 3 Jahren an Bedeutung. Bei großen Konzernen ist es oft schon ein zentrales Prinzip der Unternehmensführung und auch im Mittelstand wird es zunehmend als Erfolgsgarant erkannt. Erfolgreiche Unternehmen, egal welcher Branche und Größe, werden in Zukunft nur durch nachhaltiges Wirtschaften Vorteile auf sich vereinen. Nachhaltigkeit wird zur Handlungsmaxime des Managements im 21. Jahrhundert.

Nachhaltigkeit ist dabei längst nicht mehr nur Umwelt, sondern geht über reine CO<sub>2</sub>- und andere Umweltbilanzen weit hinaus. Nachhaltigkeit ist ein moderner Dreiklang, bei dem Unternehmen ihren wirtschaftlichen Erfolg mit sozialer Verantwortung gegenüber ihren Mitarbeitern, Kunden und der Gesellschaft verbinden. Bei der Umsetzung einer nachhaltigen Strategie geht es darum, in allen Bereichen der Wertschöpfungskette Wertsteigerung mit ökologischen und sozialen Zielen zu verknüpfen.

Wir unterstützen darin, langfristige Wettbewerbsvorteile in Einklang mit Ihrer sozialen und ökologischen Verantwortlichkeit zu erzielen. Von kleinen Analysen bis zu umfangreichen Konzepten leisten wir für unsere Klienten eine „integrierte Nachhaltigkeitsberatung“ entlang der gesamten Wertschöpfungskette.

Mehr dazu ab Januar 2012 unter [www.butz-consult.de](http://www.butz-consult.de).



## experten.tip

### Buchempfehlung – Nachhaltigkeit in KMU

„Nachhaltigkeit in kleinen und mittleren Unternehmen“ ist der zwölfte Jahresband zur Forschung und Praxis in kleinen und mittleren Unternehmen (KMU). Er ist das vierzehnte Buch in der gefragten KMU-Edition. „Nachhaltigkeit“ und „Sustainability Management“ werden zunehmend zu zentralen strategischen Aufgaben der langfristigen Steigerung von Wettbewerbsfähigkeit – nicht nur – von kleinen und mittleren Unternehmen (KMU).

Dabei muss das Streben nach Nachhaltigkeit in Unternehmen nicht den Zielen der Wirtschaftlichkeit und Ertragsorientierung widersprechen. Vielmehr ist es gerade die Kunst des Nachhaltigkeitsmanagements, ökologische, soziale und ökonomische Ziele langfristig und dauerhaft zu verbinden und zu erreichen. Doch welche Konzepte, Strategien, Instrumente und Hilfsmittel bieten sich unter den besonderen Bedingungen kleiner und mittlerer Unternehmen hierfür an? Welche Lösungen bietet die Wissenschaft und welche finden sich in der Praxis?

Die Autoren in diesem Jahrbuch geben Antworten darauf. Das Buch trägt alle wesentlichen neuen Erkenntnisse – nicht nur – aus der deutschsprachigen Forschung und Praxis zusammen. Weiße Flecken in Forschung und Praxis sowie Wege und Hilfsmittel für den Kompetenzerwerb werden aufgedeckt. Die Beiträge sind so zusammengestellt, dass zum einen Grundlagenwissen für KMU und deren Berater vermittelt wird, zum anderen aber auch neueste und erfolgreiche Erkenntnisse und Erfahrungen sowie illustrierende Beispiele präsentiert werden.

Mehr dazu z.B. unter: [www.managementbuch.de](http://www.managementbuch.de)



## experten.intern

### 2011 – nachhaltig gut!

Wir haben uns in unseren beiden Geschäftsfeldern nachhaltig gut entwickelt.

#### **Unternehmensberatung**

Für die Unternehmensberatung, als unser junges Geschäftsfeld, war 2011 ein weiteres Jahr des Wachstums. Durch gezielte Ausrichtung auf die Themen Strategie, Steuerung, Projektmanagement sowie Unternehmensnachfolge und -verkauf konnten wir interessante größere Mandate gewinnen.



Wir haben Strategieworkshops für verschiedene Unternehmen u.a. für die Stadtwerke Krefeld AG durchgeführt. Im Geschäftsfeld Unternehmensnachfolge und –verkauf haben wir mittelständische Unternehmen begleitet und mehrere Unternehmensverkäufe erfolgreich abgewickelt.

Auch in 2011 haben wir die Fressnapf GmbH Holding in Krefeld weiter dabei begleitet, Ihre übergreifende Projektsteuerung zu professionalisieren, sowie die Düsseldorfer Schubert Holding AG & Co. KG bei der Umsetzung eines strategischen Programms.

Seit April 2011 sind wir Mitglied im Bundesverband Deutscher Unternehmensberater e.V. (BDU). Dipl.-Kfm. Stefan Butz hat zudem die Zertifizierung als Certified Management Consultant (CMC/BDU) erfolgreich bestanden. Wir sind damit die einzige Unternehmensberatung in Krefeld mit diesem Gütesiegel.

Des Weiteren sind wir mehrere Kooperationen u.a. mit einer bekannten Düsseldorfer Anwaltskanzlei eingegangen, die wir im Rahmen von Insolvenzverfahren bei der Restrukturierung und Käufersuche unterstützen.

Seit April dieses Jahres haben wir uns durch eine weitere Partnerin, Frau Dipl.-Kffr. Ira Aufenanger verstärkt.

Im Dezember dieses Jahres haben wir durch den Erfolg unserer Unternehmensberatungssparte die **Butz Consult Unternehmensberatung GmbH** gegründet, die ab Januar in Koexistenz zu Ihrer Partnergesellschaft Butz Expert Wirtschaftssachverständige GbR Ihren Betrieb in Krefeld und Düsseldorf aufnehmen wird. Damit verbunden wird es im Januar 2012 einen kompletten Relaunch unseres Internetauftritts geben.



### **Wirtschaftssachverständige**

Die Schwerpunkte der ButzExpert im ablaufenden Jahr lagen auf den Gebieten der Unternehmens- und Praxisbewertung sowie der Betriebsverlagerungen. Straßen NRW und die Stadt Duisburg schenkten uns das Vertrauen bei mehreren Betriebsverlagerungen von Kleingewerbetreibenden im Rahmen einer Ausbaumaßnahme der Bundesautobahn A 40 bzw. einer Flächennutzungsänderung in Duisburg/Bruckhausen.



RWE Power beauftragte uns im Zusammenhang mit der Betriebsverlagerung einer großen Maschinenfabrik im Rheinischen Braunkohlegebiet. Zahlreiche Amts- und Landgerichte sowie das OLG Düsseldorf bestellten uns als Gutachter für diffizile betriebswirtschaftliche Aufgabenstellungen. Auf dem Gebiet der Unternehmens- und Praxisbewertung und Wirtschaftlichkeitsanalysen wurden wir quer durch Deutschland erfolgreich tätig.

Unser Ruf als Spezialisten für schwierige betriebswirtschaftliche Fälle ist in Deutschland durch zahlreiche erfolgreiche Gutachten schon lange bekannt. Unsere freien Wirtschaftssachverständigen Dipl.-Kfm. Stefan Butz und lic. oec. HSG Frank Mortensen aus Leipzig tragen dazu erheblich bei.

Die Auftragslage der ButzExpert kann als äußerst stabil bezeichnet werden und auch unsere Niederlassungen in Leipzig und Berlin tragen zunehmend Früchte und sorgen für eine kontinuierlich stabile Auftragslage. Wir werden dieses Engagement in 2012 weiter ausbauen.

**Ihnen allen wünschen wir bereits jetzt ein frohes und besinnliches Weihnachtsfest sowie ein erfolgreiches Jahr 2012.**

### **Impressum:**

Butz Expert GbR  
Dipl.-Kfm. Stefan Butz

Moerser Straße 310  
47803 Krefeld  
Fon 02151-93 19 19-0  
Fax 02151-93 19 19-9

**info@butz-expert.de**  
**www.butz-expert.de**